

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Territoires d'intervention								Delocalisations				
	Superficie km2	Population		Emploi		Emploi repartition %			Touche ?	secteur		Entreprises	
		Nbre d'habitants	PNB/hab. €	Nombre	Evolution-10 ans	Agricult.	Industrie	Services		Industrie	Service	Grandes	PME
Organisations par Regions NORD EUROPE													
Royaume-Uni													
BIC Coventry University Entreprises	13.004	5.320.000	17.773	832.400	negative	0,8	29,0	70,2	oui		oui	oui	
Irlande													
BIC Cork	12.161	580.605	33.874	301.000	tres positive	6,0	27,0	67,0	oui	oui	oui	oui	
France													
BIC ADITEC Pas-de-Calais	6.671	1.450.000	16.115	490.000	positive	5,0	23,0	72,0	oui	oui	oui	oui	oui
BIC Alsace	8.280	1.792.525	24.804	517.900	negative	2,0	22,5	75,5	oui	oui		oui	oui
BIC Synergia La Technopole Caen Normandie	185	226.000	21.371	82.700	positive	0,0	26,0	74,0	oui	oui			oui
BIC Promotech Nancy		410.000	20.297	170.000	stable	0,0	20,0	80,0	oui	oui	oui	oui	oui
BIC Toulon Var Technologies	31.400	4.507.151	21.020	1.576.085	stable	20,0	30,0	50,0	oui	oui		oui	
Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde	10.000	1.300.000	24.000	550.000	positive	5,8	13,0	81,2	oui	oui		oui	
Belgique													
CEEI Socran Liege	3.862	1.034.024	18.884	296.834	negative	0,5	22,7	76,8	oui	oui	oui	oui	oui
BEP Namur	3.666	455.863	18.253	117.983	stable	0,8	17,6	81,4	non	oui		oui	
Pays-Bas													
BIC Business Development Friesland	3.279	642.977	11.700	283.000	positive	6,7	16,5	20,8	oui	oui			oui
Luxembourg													
BIC Centre de Recherche Henri Tudor									oui	oui		oui	
Allemagne													
BIC Frankfurt (Oder)	9.071	766.689	15.204	190.757	negative	5,0	26,0	69,0	oui		oui		oui
Autriche													
BIC Burgenland	4.000	277.000		86.000	positive	2,0	30,0	68,0	oui	oui	oui	oui	oui
Finlande													
BIC Kymi, Kouvolan Region Federation of Municipalities	5.112	185.196	25.800	75.000	positive	5,0	29,0	66,0	oui	oui		oui	

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Territoires d'intervention								Delocalisations				
	Superficie km2	Population		Emploi		Emploi repartition %			Touche ?	secteur		Entreprises	
		Nbre d'habitants	PNB/hab. €	Nombre	Evolution-10 ans	Agricult.	Industrie	Services		Industrie	Service	Grandes	PME
Regions SUD EUROPE													
Espagne													
BIC Euronova S.A. Andalousie	7.276	1.453.409	14.339	569.500	positive	4,0	25,0	71,0	oui	oui	oui	oui	oui
BIC Barcelona Activa	101	1.578.546	23.541	1.035.316	positive				oui	oui		oui	
BIC Asturias	10.603	1.076.635	18.533	416.200	positive				non				
BIC Burgos	14.500	352.273	23.763		positive	6,9	34,4	58,8	oui	oui		oui	
Portugal													
Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve	4.990	398.370	16.295	189.100	positive	9,7	21,3	69,0	non	oui	oui		oui
Italie													
Innova BIC, Sicile	3.247	657.785	15.159	220.400	positive	5,1	15,3	79,6	oui		oui		oui
BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa		1.204.718	24.994	504.000	stable	2,8	34,7	62,5	oui	oui		oui	oui
Regions EST EUROPE													
Slovaquie													
BIC Cassovia	6.752	769.068	9.646	255.800	negative	5,0	32,3	62,8	oui		oui		oui
Bulgarie													
BIC Bourgas	19.799	1.139.926	2.280	296.094	positive	5,0	50,0	45,0	oui	oui	oui		oui
Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse	546	180.912	1.995	97.126	positive	30,0	36,0	34,0	oui	oui	oui	oui	oui
Lettonie													
Latvian Technological Centre	10.363	1.098.719	6.549	600.000	stable				oui	oui	oui	oui	oui
Estonie													
Tallinn Technology Park development Foundation	45.227	1.344.684	7.800	552.700	stable	3,8	34,9	61,4	non	oui	oui		oui
Republique Tchèque													
BIC Brno, Moravie du Sud	7.062	1.150.000	5.624		positive				oui	oui	oui	oui	oui
	Total	Total	Moyenne	Total									
	241.157	31.353.075	16.908	10.305.895									
Regions hors Union europeenne													
Etats-Unis													
Ross School of Business, University of Michigan		200.000	88.000	47.670	positive	1,0	40,0	59,0	oui	oui		oui	
Russie													
St Petersburg Foundation for SME Development	1.400	4.600.000	3.000	2.300.000	positive	0,0	30,0	35,0	non				

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Principaux facteurs de departs									
	Attractivite: infra., equip., services	Conquetes nouveaux marches	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implantation	Differences normes sociales	Difference normes environnementales	Optimisation des couts du travail	Avance technologique RD Innovation	Cluster	Autres
<b>Organisations par Regions NORD EUROPE</b>										
Royaume-Uni										
BIC Coventry University Entreprises							oui	oui	oui	
Irlande										
BIC Cork	oui	oui				oui	oui			
France										
BIC ADITEC Pas-de-Calais					oui		oui			
BIC Alsace		oui			oui		oui			Suivi des donneurs d'ordres
BIC Synergia La Technolpole Caen Normandie		oui				oui				
BIC Promotech Nancy			oui		oui	oui				
BIC Toulon Var Technologies		oui	oui		oui	oui	oui			
Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde										Suivi des donneurs d'ordres
Belgique										
CEEI Socran Liege					oui		oui			
BEP Namur			oui	oui	oui	oui	oui			
Pays-Bas										
BIC Business Development Friesland					oui		oui			
Luxembourg										
BIC Centre de Recherche Henri Tudor				oui	oui	oui	oui			
Allemagne										
BIC Frankfurt (Oder)	oui	oui	oui				oui	oui	oui	manque de grands donneurs d'ordres
Autriche										
BIC Burgenland	oui		oui				oui			
Finlande										
BIC Kymi, Kouvola Region Federation of Municipalities		oui					oui			

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Principaux facteurs de dépôts									
	Attractivité: infra., équip., services	Conquêtes nouveaux marchés	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implémentation	Différences normes sociales	Différence normes environnementales	Optimisation des coûts du travail	Avance technologique RD Innovation	Cluster	Autres
<b>Regions SUD EUROPE</b>										
Espagne										
BIC Euronova S.A. Andalousie			oui	oui			oui			
BIC Barcelona Activa			oui	oui			oui			
BIC Asturias										
BIC Burgos							oui			
Portugal										
Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve		oui								
Italie										
Innova BIC, Sicile	oui		oui				oui			
BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa		oui	oui	oui			oui		oui	
<b>Regions EST EUROPE</b>										
Slovaquie										
BIC Cassovia				oui	oui					
Bulgarie										
BIC Bourgas	oui			oui						
Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse			oui						oui	
Lettonie										
Latvian Technological Centre	oui		oui	oui	oui	oui				
Estonie										
Tallinn Technology Park development Foundation										
Republique Tchèque										
BIC Brno, Moravie du Sud										
<b>Regions hors Union européenne</b>										
Etats-Unis										
Ross School of Business, University of Michigan			oui	oui			oui			
Russie										
St Petersburg Foundation for SME Development										

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Principaux Facteurs Arrivees									
	Attractivite: infra., equip., services	Conquetes nouveaux marches	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implantation	Differences normes sociales	Difference normes environnementales	Optimisation des couts du travail	Avance techno. RD Innovation	Cluster	Autres
Organisations par Regions NORD EUROPE										
Royaume-Uni										
BIC Coventry University Entreprises	oui							oui	oui	
Irlande										
BIC Cork	oui	oui	oui	oui				oui	oui	
France										
BIC ADITEC Pas-de-Calais								oui	oui	
BIC Alsace										
BIC Synergia La Technopole Caen Normandie	oui								oui	
BIC Promotech Nancy	oui	oui						oui		
BIC Toulon Var Technologies	oui			oui				oui	oui	
Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde	oui	oui		oui				oui	oui	qualite de vie
Belgique										
CEEI Socran Liege	oui		oui					oui		
BEP Namur	oui	oui						oui		
Pays-Bas										
BIC Business Development Friesland	oui			oui				oui	oui	
Luxembourg										
BIC Centre de Recherche Henri Tudor	oui	oui	oui						oui	
Allemagne										
BIC Frankfurt (Oder)	oui	oui	oui	oui			oui	oui	oui	proche de Berlin
Autriche										
BIC Burgenland				oui		oui		oui	oui	
Finlande										
BIC Kymi, Kouvola Region Federation of Municipalities	oui	oui		oui						

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Principaux Facteurs Arrivées									
	Attractivité: infra., equip., services	Conquêtes nouveaux marchés	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implémentation	Différences normes sociales	Différence normes environnementales	Optimisation des coûts du travail	Avance techno. RD Innovation	Cluster	Autres
<b>Regions SUD EUROPE</b>										
Espagne										
BIC Euronova S.A. Andalousie	oui		oui	oui				oui	oui	
BIC Barcelona Activa	oui							oui		Qualité de vie
BIC Asturias	oui			oui						
BIC Burgos	oui	oui								
Portugal										
Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve	oui	oui								tourisme, conditions meteo
Italie										
Innova BIC, Sicile				oui		oui				
BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa	oui	oui						oui	oui	
<b>Regions EST EUROPE</b>										
Slovaquie										
BIC Cassovia	oui	oui		oui	oui			oui		Bonne formation
Bulgarie										
BIC Bourgas	oui	oui		oui						
Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse	oui	oui					oui	oui		
Lettonie										
Latvian Technological Centre		oui					oui			
Estonie										
Tallinn Technology Park development Foundation	oui		oui				oui			
Republique Tchèque										
BIC Brno, Moravie du Sud	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui	Politique publique nationale et regionale
<b>Regions hors Union européenne</b>										
Etats-Unis										
Ross School of Business, University of Michigan							oui			Qualité de vie
Russie										
St Petersburg Foundation for SME Development	oui	oui	oui				oui	oui		

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Bilan Arrivees /Departs -5ans	Perception delocalisations									
		Evolution globale -10 ans			face aux delocalisations			Scenarii			
		Acceleration	Ralentissement	Stabilisation	On peut agir	Tres difficile d'agir	On ne peut pas agir	Noir: disparition d'activite	Restructuration: concentration vers niches a + forte VA	Offensif: maintien ou accroissement des avantages competitifs	Rose: reception d'activites et d'entreprises nouvelles, augmentation des emplois
Organisations par Regions NORD EUROPE											
Royaume-Uni											
BIC Coventry University Entreprises	neutre			oui	oui	oui		automobile	TIC / services / serious games	TIC/ services / serious games	TIC / services / serious games
Irlande											
BIC Cork	positif			oui		oui					
France											
BIC ADITEC Pas-de-Calais	neutre			oui			oui	habillement	mechanique/outillages, biens d'equipements		logistique, sante, eco-industrie
BIC Alsace	negatif	oui				oui		textile/mecanique	services de developpement durable dans automobile, biotechnologie	automobile, therapeutiques, photonique par RD et Innovation	
BIC Synergia La Technopole Caen Normandie	negatif					oui				Creation de cluster	
BIC Promotech Nancy	neutre			oui	oui			textile/meuble	textile pole de competitivite		
BIC Toulon Var Technologies	neutre	oui				oui			agriculture	microelectronique, optique,technologies marines	construction, services aux personnes grace a la croissance de la population
Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde	positif	oui				oui			automobile/aeronautique	biolaser/aeronautique	biolaser/aeronautique
Belgique											
CEEI Socran Liege	negatif			oui	oui				siderurgie		
BEP Namur	neutre	oui				oui				sciences du vivant / TIC par innovation	
Pays-Bas											
BIC Business Development Friesland	positif			oui		oui					
Luxembourg											
BIC Centre de Recherche Henri Tudor	positif	oui				oui		oui	oui	oui	oui
Allemagne											
BIC Frankfurt (Oder)	negatif					oui			energie solaire		
Autriche											
BIC Burgenland	positif				oui					energie renouvelable, opto-electronique, technologies environnementales	
Finlande											
BIC Kymi, Kouvola Region Federation of Municipalities	neutre					oui			industrie du papier, concentration sur les service logistiques		

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Bilan Arrivees /Departs -5ans	Perception delocalisations									
		Evolution globale -10 ans			face aux delocalisations			Scenarii			
		Acceleration	Ralentissement	Stabilisation	On peut agir	Tres difficile d'agir	On ne peut pas agir	Noir: disparition d'activite	Restructuration: concentration vers niches a + forte VA	Offensif: maintien ou accroissement des avantages competitifs	Rose: reception d'activites et d'entreprises nouvelles, augmentation des emplois
Regions SUD EUROPE											
Espagne											
BIC Euronova S.A. Andalousie	positif		oui						batiment		
BIC Barcelona Activa	negatif	oui			oui				service a forte VA pour contrer couts du travail dans l'industrie et deloc vers l'Est et l'Asie		
BIC Asturias	positif						oui		oui		
BIC Burgos	positif				oui					nouvelles technologies, biotechnologies	nouvelles technologies, biotechnologies
Portugal											
Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve	positive			oui			oui		peche / tourisme		
Italie											
Innova BIC, Sicile					oui			textile	floriculture / construction navale	champ agricole haute qualite / construction yacht	hautes-technologies dans les energies alternatives (piles a combustibles)
BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa	neutre			oui	oui				mechanique, machinerie		
Regions EST EUROPE											
Slovaquie											
BIC Cassovia	positif			oui							zones frontalierees Hongrie + Ukraine
Bulgarie											
BIC Bourgas	positif				oui				a venir dans agriculture et industrie	tourisme	les services, par le developpement d'une main d'oeuvre qualifiee (transfert des competences et technologies avec l'Europe)
Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse	positif	oui			oui					oui	
Lettonie											
Latvian Technological Centre	positif			oui			oui		agriculture / construction / IT		
Estonie											
Tallinn Technology Park development Foundation	positif				oui					oui	
Republique Tchegue											
BIC Brno, Moravie du Sud	positif				oui						oui
Regions hors Union europeenne											
Etats-Unis											
Ross School of Business, University of Michigan	negatif	oui			oui			automobile			
Russie											
St Petersburg Foundation for SME Development	positive	oui								oui	oui



DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Reaction de l'organisation face aux delocalisations ?						
	Positionnement			Interventions directe de prevention des delocalisations ou indirecte visant la competitivite du tissu economique ?			Exemple d'initiatives
	Actif	Passif	Neutre	Lobbying en faveur des entreprises locales	Soutien au politiques de RD, Innovation, de competitivite des entreprises	Gestion des consequences sociales	
<b>Organisations par Regions NORD EUROPE</b>							
Royaume-Uni							
<b>BIC Coventry University Entreprises</b>	oui				oui		Health Design and Technology Institute: institut de soutien aux entreprises en techno medicales, manufactures et TIC (entreprises + autorites nationales/locales + universites) ; Serious Games Institute pour developper le nouveau secteur des serious games (Region + Universities)
Irlande							
<b>BIC Cork</b>	oui			oui	oui	oui	Initiative de capital-amorçage en faveur des start-up technologiques principalement par des incitations fiscales ; Projet Soho Solo pour soutenir l'activité des travailleurs independants operant a distance depuis la region.
France							
<b>BIC ADITEC Pas-de-Calais</b>			oui		oui		1.Creation du Centre de Recherche d'Innovation Technique et Technologique (CRITT) pour faire beneficier les equipementiers auto de structures de RD dans optimisation moteur, accoustiques, calculs. 2.Essaimage industriel pour redeploier les competences suite a disparition d'activite dans l'habillement et cables electroniques, region de Saint-Omer (Agence de developpement de St-Omer+ ADITEC)
<b>BIC Alsace</b>	oui			oui	oui	oui	Pole de competitivite Innovation therapeutique (autorites nationales/locales + entreprises) ;
<b>BIC Synergia La Technopole Caen Normandie</b>	oui				oui		Developpement de trois clusters label Pole de competitivite : 1.transaction electroniques securisees 2.nautique haute technologique 3.microelectronique. (Autorites nationales/locales + entreprises concernees).
<b>BIC Promotech Nancy</b>			oui				
<b>BIC Toulon Var Technologies</b>			oui				
<b>Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde</b>	oui				oui		Suivi des entreprises du territoire (autorites nationales/locales)
Belgique							
<b>CEEI Socran Liege</b>			oui		oui		Developpement de la logistique, forte valorisation des infrastructures (Aéroport, Port autonome, Etat, Universite): arrivee de TNT. Creation d'1 cluster.
<b>BEP Namur</b>	oui				oui		1.Crealys: accueil d'investisseurs par developpement d'infrastructures d'accueil (parc scientifique). <b>1.250 emplois crees</b> . 2.Laureat: Creation d'1 CEEI pour soutenir l'innovation par aide financiere aux entreprises, formation et aide a la diversification vers secteurs a forte VA
Pays-Bas							
<b>BIC Business Development Friesland</b>			oui		oui	oui	New Businesses Friesland: soutien aux start-up innovantes, networking (Province, Chambre de Commerce, instituts); Family Take over :Conseil pour encourager la reprise d'entreprises familiales par des personnes privees, objectif est d'eviter la revente aux grands investisseurs (Province + entreprise comptable)
Luxembourg							
<b>BIC Centre de Recherche Henri Tudor</b>	oui			oui	oui	oui	
Allemagne							
<b>BIC Frankfurt (Oder)</b>	oui			oui	oui		CBC Cross Border Connect; Viadukt 2005 (Interreg IIIa): aider les PME a penetrer le marche polonais (BIC Frankfurt)
Autriche							
<b>BIC Burgenland</b>	oui				oui		Initiative energies renouvelables: projets recherche et pilote, networking et clusters pour rendre region attractive par environnement (entreprises, instituts de recherche, ONG)
Finlande							
<b>BIC Kymi, Kouvolaan Region Federation of Municipalities</b>	oui				oui		

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Reaction de l'organisation face aux delocalisations ?						
	Positionnement			Interventions directe de prevention des delocalisations ou indirecte visant la competitivite du tissu economique ?			Exemple d'initiatives
	Actif	Passif	Neutre	Lobbying en faveur des entreprises locales	Soutien au politiques de RD, Innovation, de competitivite des entreprises	Gestion des consequences sociales	
<b>Regions SUD EUROPE</b>							
Espagne							
<b>BIC Euronova S.A. Andalousie</b>	oui				oui		Inquba, KVP: encourager competitivite par les certifications qualites ISO/EFQM (Institut Andaloux de Technologie, entreprises de consulting)
<b>BIC Barcelona Activa</b>	oui				oui	oui	1. Initiatives pour accroître competitivité des PME, start-up par la formation au management, evenementiel. 2.Porta22, Espai de Noves Ocupacions: centre d'information, de conseil pour orienter les travailleurs vers les opportunités d'emploi, principalement dans TIC (Barcelona Activa + autorités locales/nationales)
<b>BIC Asturias</b>	oui			oui	oui		
<b>BIC Burgos</b>	oui			oui	oui		1.EIBT: creation d'entreprises dans les nouvelles technologies (Association CEEI Espagne) 2. BIOANCES: creation d'entreprises dans les biotechnologies
Portugal							
<b>Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve</b>	oui					oui	Qualyjoem: promouvoir l'innovation et competitivite des PME par la formation et le placement de jeunes diplomes (CPINAL, gouvernement national)
Italie							
<b>Innova BIC, Sicile</b>	oui						
<b>BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa</b>	oui				oui		1.Invest in Italy: point reference (information, conseil, assistance) pour les investisseurs en Italie (reseau Svilippo + autorités nationales) 2. Mercati Aperti:promouvoir le developpement a l' international des entreprises sous Objectifs 2 (Svilippo Venezia Giulia + Chambre de Commerce d' Udine)
<b>Regions EST EUROPE</b>							
Slovaquie							
<b>BIC Cassovia</b>	oui				oui		Developpement de cluster pour les PME orientees vers la recherche et l'innovation (centres de developpement regional, chambre de commerce et d'industrie, EBN,
Bulgarie							
<b>BIC Bourgas</b>	oui			oui	oui	oui	Pas encore d'exemples concrets mais anticipe des initiatives d'amélioration des infrastructures et de developpement du tertiaire grace a l'acces au marche europeen.
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse</b>	oui			oui	oui		USSMERR: rapprocher les instituts de recherches locaux aux entreprises du tissu economique local par des rencontres de discussions, workshops (Universite de Ruse, Centre municipal de la jeunesse)
Lettonie							
<b>Latvian Technological Centre</b>	oui				oui		creation du bureau de l'Association allemande des Centres de Recherche Industriels (AiF) a Riga pour permettre aux entreprises et institutions de recherche des Pays baltes de trouver des partenaires en Allemagne pour la recherche, de developpement de nouvelles techno et nouveaux produits
Estonie							
<b>Tallinn Technology Park development Foundation</b>	oui				oui		
Republique Tchèque							
<b>BIC Brno, Moravie du Sud</b>	oui				oui		strategie regionale pour l'innovation (ville, Allemagne, Hollande); International Technology Centre pour favoriser la RD dans l'industrie.
<b>Regions hors Union europeenne</b>							
Etats-Unis							
<b>Ross School of Business, University of Michigan</b>	oui				oui		Detroit First: redynamiser l'activite par incitations fiscales, subventions, lobbying.
Russie							
<b>St Petersburg Foundation for SME Development</b>	oui			oui	oui	oui	