

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Territoires d'intervention								Delocalisations				
	Superficie km2	Population		Emploi		Emploi repartition %			Touche ?	secteur		Entreprises	
		Nbre d'habitants	PNB/hab. €	Nombre	Evolution-10 ans	Agricult.	Industrie	Services		Industrie	Service	Grandes	PME
<b>Organisations par Regions NORD EUROPE</b>													
Royaume-Uni													
<b>BIC Coventry University Entreprises</b>	13.004	5.320.000	17.773	832.400	negative	0,8	29,0	70,2	oui		oui	oui	
Irlande													
<b>BIC Cork</b>	12.161	580.605	33.874	301.000	tres positive	6,0	27,0	67,0	oui	oui	oui	oui	
France													
<b>BIC ADITEC Pas-de-Calais</b>	6.671	1.450.000	16.115	490.000	positive	5,0	23,0	72,0	oui	oui	oui	oui	oui
<b>BIC Alsace</b>	8.280	1.792.525	24.804	517.900	negative	2,0	22,5	75,5	oui	oui		oui	oui
<b>BIC Synergia La Technopole Caen Normandie</b>	185	226.000	21.371	82.700	positive	0,0	26,0	74,0	oui	oui			oui
<b>BIC Promotech Nancy</b>		410.000	20.297	170.000	stable	0,0	20,0	80,0	oui	oui	oui	oui	oui
<b>BIC Toulon Var Technologies</b>	31.400	4.507.151	21.020	1.576.085	stable	20,0	30,0	50,0	oui	oui		oui	
<b>Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde</b>	10.000	1.300.000	24.000	550.000	positive	5,8	13,0	81,2	oui	oui		oui	
Belgique													
<b>CEEI Socran Liege</b>	3.862	1.034.024	18.884	296.834	negative	0,5	22,7	76,8	oui	oui	oui	oui	oui
<b>BEP Namur</b>	3.666	455.863	18.253	117.983	stable	0,8	17,6	81,4	non	oui		oui	
Pays-Bas													
<b>BIC Business Development Friesland</b>	3.279	642.977	11.700	283.000	positive	6,7	16,5	20,8	oui	oui			oui
Luxembourg													
<b>BIC Centre de Recherche Henri Tudor</b>									oui	oui		oui	
Allemagne													
<b>BIC Frankfurt (Oder)</b>	9.071	766.689	15.204	190.757	negative	5,0	26,0	69,0	oui		oui		oui
Autriche													
<b>BIC Burgenland</b>	4.000	277.000		86.000	positive	2,0	30,0	68,0	oui	oui	oui	oui	oui
Finlande													
<b>BIC Kymi, Kouvola Region Federation of Municipalities</b>	5.112	185.196	25.800	75.000	positive	5,0	29,0	66,0	oui	oui		oui	

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Territoires d'intervention								Delocalisations				
	Superficie km2	Population		Emploi		Emploi repartition %			Touche ?	secteur		Entreprises	
		Nbre d'habitants	PNB/hab. €	Nombre	Evolution-10 ans	Agricult.	Industrie	Services		Industrie	Service	Grandes	PME
<b>Regions SUD EUROPE</b>													
Espagne													
<b>BIC Euronova S.A. Andalousie</b>	7.276	1.453.409	14.339	569.500	positive	4,0	25,0	71,0	oui	oui	oui	oui	oui
<b>BIC Barcelona Activa</b>	101	1.578.546	23.541	1.035.316	positive				oui	oui		oui	
<b>BIC Asturias</b>	10.603	1.076.635	18.533	416.200	positive				non				
<b>BIC Burgos</b>	14.500	352.273	23.763		positive	6,9	34,4	58,8	oui	oui		oui	
Portugal													
<b>Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve</b>	4.990	398.370	16.295	189.100	positive	9,7	21,3	69,0	non	oui	oui		oui
Italie													
<b>Innova BIC, Sicile</b>	3.247	657.785	15.159	220.400	positive	5,1	15,3	79,6	oui		oui		oui
<b>BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa</b>		1.204.718	24.994	504.000	stable	2,8	34,7	62,5	oui	oui		oui	oui
<b>Regions EST EUROPE</b>													
Slovaquie													
<b>BIC Cassovia</b>	6.752	769.068	9.646	255.800	negative	5,0	32,3	62,8	oui		oui		oui
Bulgarie													
<b>BIC Bourgas</b>	19.799	1.139.926	2.280	296.094	positive	5,0	50,0	45,0	oui	oui	oui		oui
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse</b>	546	180.912	1.995	97.126	positive	30,0	36,0	34,0	oui	oui	oui	oui	oui
Lettonie													
<b>Latvian Technological Centre</b>	10.363	1.098.719	6.549	600.000	stable				oui	oui	oui	oui	oui
Estonie													
<b>Tallinn Technology Park development Foundation</b>	45.227	1.344.684	7.800	552.700	stable	3,8	34,9	61,4	non	oui	oui		oui
Republique Tchèque													
<b>BIC Brno, Moravie du Sud</b>	7.062	1.150.000	5.624		positive				oui	oui	oui	oui	oui
<b>Total</b>	<b>241.157</b>	<b>31.353.075</b>	<b>16.908</b>	<b>10.305.895</b>									
<b>Regions hors Union européenne</b>													
Etats-Unis													
<b>Ross School of Business, University of Michigan</b>		200.000	88.000	47.670	positive	1,0	40,0	59,0	oui	oui		oui	
Russie													
<b>St Petersburg Foundation for SME Development</b>	1.400	4.600.000	3.000	2.300.000	positive	0,0	30,0	35,0	non				

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Principaux facteurs de departs									
	Attractivite: infra, equip., services	Conquetes nouveaux marches	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implémentation	Differences normes sociales	Difference normes environnementales	Optimisation des couts du travail	Avance technologique RD Innovation	Cluster	Autres
<b>Organisations par Regions NORD EUROPE</b>										
Royaume-Uni										
<b>BIC Coventry University Entreprises</b>							oui	oui	oui	
Irlande										
<b>BIC Cork</b>	oui	oui				oui	oui			
France										
<b>BIC ADITEC Pas-de-Calais</b>					oui		oui			
<b>BIC Alsace</b>		oui			oui		oui			Suivi des donneurs d'ordres
<b>BIC Synergia La Technopole Caen Normandie</b>		oui				oui				
<b>BIC Promotech Nancy</b>			oui		oui	oui				
<b>BIC Toulon Var Technologies</b>		oui	oui		oui	oui	oui			
<b>Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde</b>										Suivi des donneurs d'ordres
Belgique										
<b>CEEI Socran Liege</b>					oui		oui			
<b>BEP Namur</b>			oui	oui	oui	oui	oui			
Pays-Bas										
<b>BIC Business Development Friesland</b>					oui		oui			
Luxembourg										
<b>BIC Centre de Recherche Henri Tudor</b>				oui	oui	oui	oui			
Allemagne										
<b>BIC Frankfurt (Oder)</b>	oui	oui	oui				oui	oui	oui	manque de grands donneurs d'ordres
Autriche										
<b>BIC Burgenland</b>	oui		oui				oui			
Finlande										
<b>BIC Kymi, Kouvola Region Federation of Municipalities</b>		oui					oui			

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Principaux facteurs de succès									
	Attractivité: infra., equip., services	Conquêtes nouveaux marchés	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implémentation	Différences normes sociales	Différence normes environnementales	Optimisation des coûts du travail	Avance technologique RD Innovation	Cluster	Autres
	<b>Regions SUD EUROPE</b>									
Espagne										
BIC Euronova S.A. Andalousie			oui	oui			oui			
BIC Barcelona Activa			oui	oui			oui			
BIC Asturias										
BIC Burgos							oui			
Portugal										
Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve		oui								
Italie										
Innova BIC, Sicile	oui		oui				oui			
BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa		oui	oui	oui			oui		oui	
<b>Regions EST EUROPE</b>										
Slovaquie										
BIC Cassovia				oui	oui					
Bulgarie										
BIC Bourgas	oui			oui						
Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse			oui						oui	
Lettonie										
Latvian Technological Centre	oui		oui	oui	oui	oui				
Estonie										
Tallinn Technology Park development Foundation										
Republique Tchèque										
BIC Brno, Moravie du Sud										
<b>Regions hors Union européenne</b>										
Etats-Unis										
Ross School of Business, University of Michigan			oui	oui			oui			
Russie										
St Petersburg Foundation for SME Development										

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Principaux Facteurs Arrivees									
	Attractivite: infra., equip., services	Conquetes nouveaux marches	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implantation	Differences normes sociales	Difference normes environnementales	Optimisation des couts du travail	Avance techno. RD Innovation	Cluster	Autres
	<b>Organisations par Regions NORD EUROPE</b>									
Royaume-Uni										
<b>BIC Coventry University Entreprises</b>	oui							oui	oui	
Irlande										
<b>BIC Cork</b>	oui	oui	oui	oui				oui	oui	
France										
<b>BIC ADITEC Pas-de-Calais</b>								oui	oui	
<b>BIC Alsace</b>										
<b>BIC Synergia La Technopole Caen Normandie</b>	oui								oui	
<b>BIC Promotech Nancy</b>	oui	oui						oui		
<b>BIC Toulon Var Technologies</b>	oui			oui				oui	oui	
<b>Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde</b>	oui	oui		oui				oui	oui	qualite de vie
Belgique										
<b>CEEI Socran Liege</b>	oui		oui					oui		
<b>BEP Namur</b>	oui	oui						oui		
Pays-Bas										
<b>BIC Business Development Friesland</b>	oui			oui				oui	oui	
Luxembourg										
<b>BIC Centre de Recherche Henri Tudor</b>	oui	oui	oui						oui	
Allemagne										
<b>BIC Frankfurt (Oder)</b>	oui	oui	oui	oui			oui	oui	oui	proche de Berlin
Autriche										
<b>BIC Burgenland</b>				oui		oui		oui	oui	
Finlande										
<b>BIC Kymi, Kouvola Region Federation of Municipalities</b>	oui	oui		oui						

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Principaux Facteurs Arrivées									
	Attractivité: infra., equip., services	Conquetes nouveaux marchés	Effet levier fiscal	Primes/ Sub. à l'implémentation	Differences normes sociales	Difference normes environnementales	Optimisation des couts du travail	Avance techno. RD Innovation	Cluster	Autres
<b>Regions SUD EUROPE</b>										
Espagne										
BIC Euronova S.A. Andalousie	oui		oui	oui				oui	oui	
BIC Barcelona Activa	oui							oui		Qualite de vie
BIC Asturias	oui			oui						
BIC Burgos	oui	oui								
Portugal										
Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve	oui	oui								tourisme, conditions meteo
Italie										
Innova BIC, Sicile				oui		oui				
BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa	oui	oui						oui	oui	
<b>Regions EST EUROPE</b>										
Slovaquie										
BIC Cassovia	oui	oui		oui	oui			oui		Bonne formation
Bulgarie										
BIC Bourgas	oui	oui		oui						
Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse	oui	oui					oui	oui		
Lettonie										
Latvian Technological Centre		oui					oui			
Estonie										
Tallinn Technology Park development Foundation	oui		oui				oui			
Republique Tchèque										
BIC Brno, Moravie du Sud	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui	Politique publique nationale et regionale
<b>Regions hors Union europeenne</b>										
Etats-Unis										
Ross School of Business, University of Michigan							oui			Qualite de vie
Russie										
St Petersburg Foundation for SME Development	oui	oui	oui				oui	oui		

DELOC: Synthese questionnaires EBN	Bilan Arrivees /Departs -5ans	Perception delocalisations									
		Evolution globale -10 ans			face aux delocalisations			Scenarii			
		Acceleration	Ralentissement	Stabilisation	On peut agir	Tres difficile d'agir	On ne peut pas agir	Noir: disparition d'activite	Restructuration: concentration vers niches a + forte VA	Offensif: maintien ou accroissement des avantages competitifs	Rose: reception d'activites et d'entreprises nouvelles, augmentation des emplois
<b>Organisations par Regions NORD EUROPE</b>											
Royaume-Uni											
<b>BIC Coventry University Entreprises</b>	neutre			oui	oui	oui		automobile	TIC / services / serious games	TIC/ services / serious games	TIC / services / serious games
Irlande											
<b>BIC Cork</b>	positif			oui		oui					
France											
<b>BIC ADITEC Pas-de-Calais</b>	neutre			oui		oui		habillement	mechanique/outillages, biens d'equipements		logistique, sante, eco-industrie
<b>BIC Alsace</b>	negatif	oui				oui		textile/mecanique	services de developpement durable dans automobile, biotechnologie	automobile, therapeutiques, photonique par RD et Innovation	
<b>BIC Synergia La Technopole Caen Normandie</b>	negatif					oui				Creation de cluster	
<b>BIC Promotech Nancy</b>	neutre			oui	oui			textile/meuble	textile pole de competitivite		
<b>BIC Toulon Var Technologies</b>	neutre	oui				oui			agriculture	microelectronique, optique, technologies marines	construction, services aux personnes grace a la croissance de la population
<b>Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde</b>	positif	oui				oui			automobile/aeronautique	biolaser/aeronautique	biolaser/aeronautique
Belgique											
<b>CEEI Socran Liege</b>	negatif			oui	oui				siderurgie		
<b>BEP Namur</b>	neutre	oui				oui				sciences du vivant / TIC par innovation	
Pays-Bas											
<b>BIC Business Development Friesland</b>	positif			oui		oui					
Luxembourg											
<b>BIC Centre de Recherche Henri Tudor</b>	positif	oui				oui		oui	oui	oui	oui
Allemagne											
<b>BIC Frankfurt (Oder)</b>	negatif					oui			energie solaire		
Autriche											
<b>BIC Burgenland</b>	positif				oui					energie renouvelable, opto-electronique, technologies environnementales	
Finlande											
<b>BIC Kymi, Kouvolaan Region Federation of Municipalities</b>	neutre					oui			industrie du papier, concentration sur les service logistiques		

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Bilan Arrivees /Departs -5ans	Perception delocalisations									
		Evolution globale -10 ans			face aux delocalisations			Scenarii			
		Acceleration	Ralentissement	Stabilisation	On peut agir	Tres difficile d'agir	On ne peut pas agir	Noir: disparition d'activite	Restructuration: concentration vers niches a + forte VA	Offensif: maintien ou accroissement des avantages competitifs	Rose: reception d'activites et d'entreprises nouvelles, augmentation des emplois
<b>Regions SUD EUROPE</b>											
Espagne											
<b>BIC Euronova S.A. Andalousie</b>	positif		oui						batiment		
<b>BIC Barcelona Activa</b>	negatif	oui			oui				service a forte VA pour contrer couts du travail dans l'industrie et deloc vers l'Est et l'Asie		
<b>BIC Asturias</b>	positif						oui		oui		
<b>BIC Burgos</b>	positif				oui					nouvelles technologies, biotechnologies	nouvelles technologies, biotechnologies
Portugal											
<b>Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve</b>	positive			oui			oui		peche / tourisme		
Italie											
<b>Innova BIC, Sicile</b>					oui			textile	floriculture / construction navale	champ agricole haute qualite / construction yacht	hautes-technologies dans les energies alternatives (piles a combustibles)
<b>BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa</b>	neutre			oui	oui				mechanique, machinerie		
<b>Regions EST EUROPE</b>											
Slovaquie											
<b>BIC Cassovia</b>	positif			oui							zones frontieres Hongrie + Ukraine
Bulgarie											
<b>BIC Bourgas</b>	positif				oui				a venir dans agriculture et industrie	tourisme	les services, par le developpement d'une main d'oeuvre qualifiee (transfert des competences et technologies avec l'Europe)
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse</b>	positif	oui			oui					oui	
Lettonie											
<b>Latvian Technological Centre</b>	positif			oui			oui		agriculture / construction / IT		
Estonie											
<b>Tallinn Technology Park development Foundation</b>	positif				oui					oui	
Republique Tchèque											
<b>BIC Brno, Moravie du Sud</b>	positif				oui						oui
<b>Regions hors Union europeenne</b>											
Etats-Unis											
<b>Ross School of Business, University of Michigan</b>	negatif	oui			oui			automobile			
Russie											
<b>St Petersburg Foundation for SME Development</b>	positive	oui								oui	oui

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Reaction de l'organisation face aux delocalisations ?						
	Positionnement			Interventions directe de prevention des delocalisations ou indirecte visant la competitivite du tissu economique ?			Exemple d'initiatives
	Actif	Passif	Neutre	Lobbying en faveur des entreprises locales	Soutien au politiques de RD, Innovation, de competitivite des entreprises	Gestion des consequences sociales	
<b>Organisations par Regions NORD EUROPE</b>							
Royaume-Uni							
<b>BIC Coventry University Entreprises</b>	oui				oui		Health Design and Technology Institute: institut de soutien aux entreprises en techno medicales, manufactures et TIC (entreprises + autorites nationales/locales + universites) ; Serious Games Institute pour developper le nouveau secteur des serious games (Region + Universities)
Irlande							
<b>BIC Cork</b>	oui			oui	oui	oui	Initiative de capital-amorçage en faveur des start-up technologiques principalement par des incitations fiscales ; Projet Soho Solo pour soutenir l'activité des travailleurs independants operant a distance depuis la region.
France							
<b>BIC ADITEC Pas-de-Calais</b>			oui		oui		1.Creation du Centre de Recherche d'Innovation Technique et Technologique (CRITT) pour faire beneficier les equipementiers auto de structures de RD dans optimisation moteur, accoustiques, calculs. 2.Essaimage industriel pour redepoyer les competences suite a disparition d'activite dans l'habillement et cables electroniques, region de Saint-Omer (Agence de developpement de St-Omer+ ADITEC)
<b>BIC Alsace</b>	oui			oui	oui	oui	Pole de competitivite Innovation therapeutique (autorites nationales/locales + entreprises) ;
<b>BIC Synergia La Technopole Caen Normandie</b>	oui				oui		Developpement de trois clusters label Pole de competitivite : 1.transaction electroniques securisees 2.nautique haute technologique 3.microelectronique. (Autorites nationales/locales + entreprises concernees).
<b>BIC Promotech Nancy</b>			oui				
<b>BIC Toulon Var Technologies</b>			oui				
<b>Agence economique de developpement de Bordeaux Gironde</b>	oui				oui		Suivi des entreprises du territoire (autorites nationales/locales)
Belgique							
<b>CEEI Socran Liege</b>			oui		oui		Developpement de la logistique, forte valorisation des infrastructures (Aéroport, Port autonome, Etat, Universite): arrivee de TNT. Creation d'1 cluster.
<b>BEP Namur</b>	oui				oui		1.Crealys: accueil d'investisseurs par developpement d'infrastructures d'accueil (parc scientifique). <b>1.250 emplois crees</b> . 2.Laureat: Creation d'1 CEEI pour soutenir l'innovation par aide financiere aux entreprises, formation et aide a la diversification vers secteurs a forte VA
Pays-Bas							
<b>BIC Business Development Friesland</b>			oui		oui	oui	New Businesses Friesland: soutien aux start-up innovantes, networking (Province, Chambre de Commerce, instituts); Family Take over :Conseil pour encourager la reprise d'entreprises familiales par des personnes privees, objectif est d'eviter la revente aux grands investisseurs (Province + entreprise comptable)
Luxembourg							
<b>BIC Centre de Recherche Henri Tudor</b>	oui			oui	oui	oui	
Allemagne							
<b>BIC Frankfurt (Oder)</b>	oui			oui	oui		CBC Cross Border Connect; Viadukt 2005 (Interreg IIIa): aider les PME a penetrer le marche polonais (BIC Frankfurt)
Autriche							
<b>BIC Burgenland</b>	oui				oui		Initiative energies renouvelables: projets recherche et pilote, networking et clusters pour rendre region attractive par environnement (entreprises, instituts de recherche, ONG)
Finlande							
<b>BIC Kymi, Kouvola Region Federation of Municipalities</b>	oui				oui		

DELOC: Synthèse questionnaires EBN	Reaction de l'organisation face aux delocalisations ?						
	Positionnement			Interventions directe de prevention des delocalisations ou indirecte visant la competitivite du tissu economique ?			Exemple d'initiatives
	Actif	Passif	Neutre	Lobbying en faveur des entreprises locales	Soutien au politiques de RD, Innovation, de competitivite des entreprises	Gestion des consequences sociales	
<b>Regions SUD EUROPE</b>							
Espagne							
<b>BIC Euronova S.A. Andalousie</b>	oui				oui		Inquba, KVP: encourager competitivite par les certifications qualites ISO/EFQM (Institut Andaloux de Technologie, entreprises de consulting)
<b>BIC Barcelona Activa</b>	oui				oui	oui	1. Initiatives pour accroitre competitivite des PME, start-up par la formation au management, evenementiel. 2.Porta22, Espai de Noves Ocupacions: centre d'information, de conseil pour orienter les travailleurs vers les opportunités d'emploi, principalement dans TIC (Barcelona Activa + autorités locales/nationales)
<b>BIC Asturias</b>	oui			oui	oui		
<b>BIC Burgos</b>	oui			oui	oui		1.EIBT: creation d'entreprises dans les nouvelles technologies (Association CEEI Espagne) 2. BIOANCES: creation d'entreprises dans les biotechnologies
Portugal							
<b>Centro Promotor de Inovacao e Negocios do Algarve</b>	oui					oui	Qualyjoem: promouvoir l'innovation et competitivite des PME par la formation et le placement de jeunes diplomes (CPINAL, gouvernement national)
Italie							
<b>Innova BIC, Sicile</b>	oui						
<b>BIC Sviluppo Italia Friuli Venezia Giulia Spa</b>	oui				oui		1. Invest in Italy: point reference (information, conseil, assistance) pour les investisseurs en Italie (reseau Svilippo + autorités nationales) 2. Mercati Aperti: promouvoir le developpement a l'international des entreprises sous Objectifs 2 (Svilippo Venezia Giulia + Chambre de Commerce d'Udine)
<b>Regions EST EUROPE</b>							
Slovaquie							
<b>BIC Cassovia</b>	oui				oui		Developpement de cluster pour les PME orientees vers la recherche et l'innovation (centres de developpement regional, chambre de commerce et d'industrie, EBN,
Bulgarie							
<b>BIC Bourgas</b>	oui			oui	oui	oui	Pas encore d'exemples concrets mais anticipe des initiatives d'amelioration des infrastructures et de developpement du tertiaire grace a l'acces au marche europeen.
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie de Ruse</b>	oui			oui	oui		USSMERR: rapprocher les instituts de recherches locaux aux entreprises du tissu economique local par des rencontres de discussions, workshops (Universite de Ruse, Centre municipal de la jeunesse)
Lettonie							
<b>Latvian Technological Centre</b>	oui				oui		creation du bureau de l'Association allemande des Centres de Recherche Industriels (AIF) a Riga pour permettre aux entreprises et institutions de recherche des Pays baltes de trouver des partenaires en Allemagne pour la recherche, de developpement de nouvelles techno et nouveaux produits
Estonie							
<b>Tallinn Technology Park development Foundation</b>	oui				oui		
Republique Tchèque							
<b>BIC Brno, Moravie du Sud</b>	oui				oui		strategie regionale pour l'innovation (ville, Allemagne, Hollande); International Technology Centre pour favoriser la RD dans l'industrie.
<b>Regions hors Union europeenne</b>							
Etats-Unis							
<b>Ross School of Business, University of Michigan</b>	oui				oui		Detroit First: redynamiser l'activite par incitations fiscales, subventions, lobbying.
Russie							
<b>St Petersburg Foundation for SME Development</b>	oui			oui	oui	oui	