



VENETO LAVORO

La gestione delle crisi aziendali in Veneto
Report anno 2018

Unità di Crisi aziendali, settoriali e territoriali



VENETO LAVORO

Presentazione

La metodologia di gestione delle crisi aziendali

- **Gli interlocutori**
- **Le azioni**
- **Gli accordi tra le Parti**
- **Condizioni e limiti della gestione delle crisi**

I numeri delle crisi

- **Le caratteristiche delle crisi aziendali settoriali e territoriali seguite nel 2018**



Presentazione

La risoluzione di situazioni di crisi aziendali, settoriali e territoriali rappresenta una priorità della Regione del Veneto. In questi casi il sostegno pubblico può rivelarsi indispensabile per evitare gravi disagi sociali ed economici dovuti all'uscita delle imprese dal mercato.

Il rapporto ha la finalità di presentare l'attività svolta dall'Unità di Crisi nel corso del 2018 rispetto all'azione di assistenza alla Regione del Veneto nella gestione delle situazioni di crisi più complesse che interessano il territorio regionale.

In particolare il documento intende evidenziare:

- la metodologia di gestione delle crisi aziendali;
- le caratteristiche delle crisi aziendali seguite.



VENETO LAVORO

Gli interlocutori

Tra i principali interlocutori nella segnalazione di situazione di crisi aziendali vi sono le stesse aziende, le organizzazioni datoriali, le organizzazioni sindacali, i rappresentanti dei lavoratori, i singoli lavoratori e le istituzioni locali. Si evidenzia che le organizzazioni sindacali e le rappresentanze dei lavoratori sono gli *stakeholder* più attivi nel segnalazione di situazioni di crisi, seguiti dagli enti locali in cui sono situate le unità operative delle imprese.

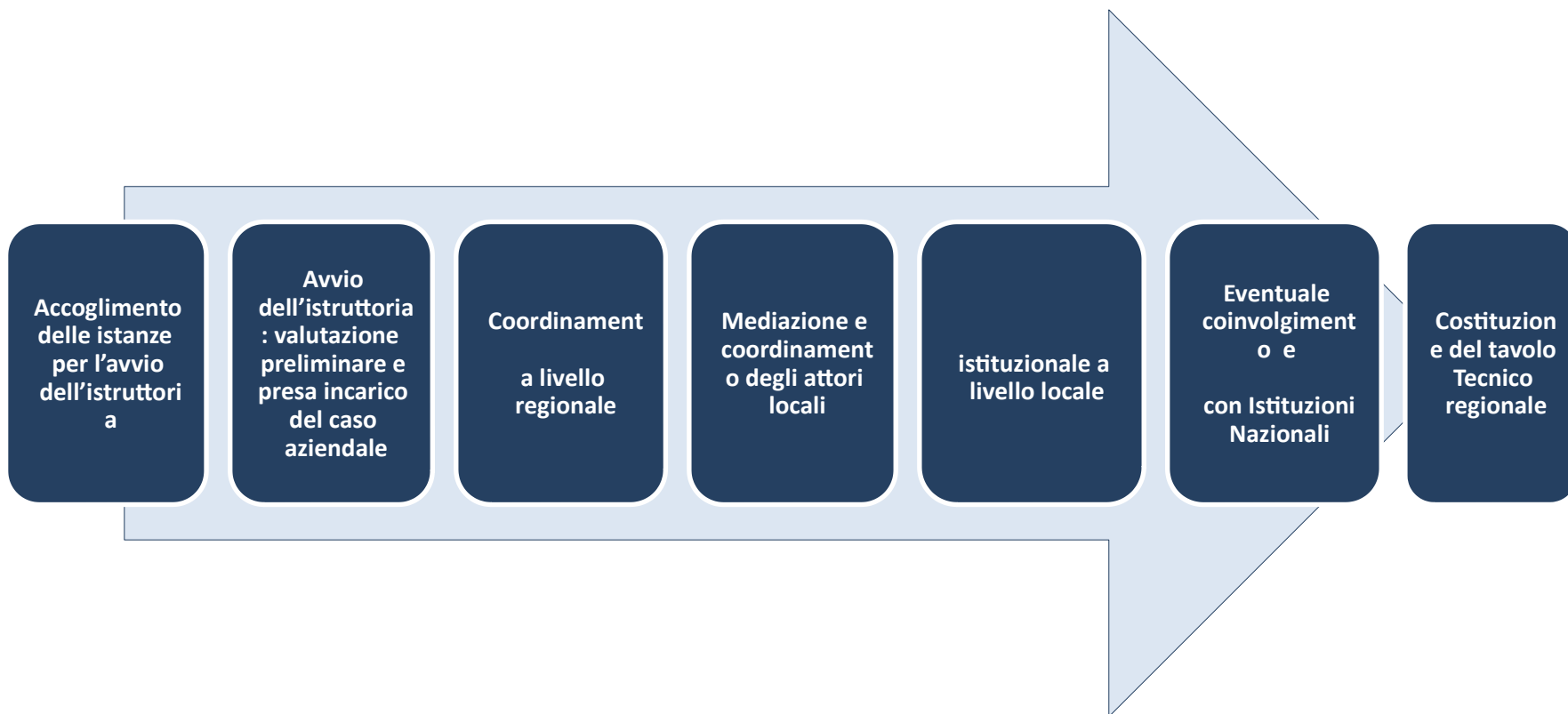




VENETO LAVORO

La gestione delle crisi

Il processo di gestione delle crisi aziendali è stato affinato e si è progressivamente strutturato in una serie articolata di fasi. A seconda della specifica situazione di crisi variano l'articolazione del processo e gli attori coinvolti.





VENETO LAVORO

La conclusione del processo coincide con la definizione di un **accordo tra le Parti** che generalmente definisce:

- **gli interventi di natura industriale** (ristrutturazione, conversione del sito produttivo, progetti di ricerca e sviluppo, credito e finanza...);
- **gli interventi in termini di politiche formative e occupazionali** (processi di riqualificazione, aggiornamento adattamento delle competenze dei lavoratori e azioni di outplacement).

- i **tempi** di realizzazione e gli **indicatori di risultato** degli interventi definiti;
- le modalità per il **monitoraggio dello stato di avanzamento**.

- le modalità di gestione della **comunicazione e/o coinvolgimento** di soggetti terzi rispetto al tavolo (singoli lavoratori, media e altri). Promozione della costituzione di comitati socio istituzionali.



VENETO LAVORO

L'efficacia dell'azione di sistema messa in campo al fine del superamento di una data crisi aziendale è subordinata a condizioni strettamente connesse alle Parti direttamente coinvolte. Si evidenzia inoltre che attualmente sussistono limiti strutturali al processo di gestione, riconducibili all'impossibilità di rendere cogenti gli impegni sottoscritti tra le Parti e spesso alla mancata presenza ai tavoli di soggetti appartenenti al mondo finanziario.

Condizioni

- **Disponibilità concreta da parte dell'Azienda a collaborare**
- **Disponibilità delle Istituzioni e delle OO.SS.**
- **Sottoscrizione di un protocollo di impegni tra tutte le Parti interessate**
- **Costituzione di una "cabina di regia" guidata da una delle Istituzioni impegnate**

Limiti

- **Gli impegni sottoscritti dalle Parti non costituiscono obblighi**
- **Non tutti gli *stakeholder* sono coinvolti o coinvolgibili (ad esempio il sistema finanziario)**



VENETO LAVORO

Le crisi aziendali in numeri - anno 2018



- **60 crisi aziendali complesse** gestite, di cui 35 mai affrontate negli anni precedenti;

- Circa **10100 lavoratori** diretti interessati dalle situazioni di crisi aziendali gestite;



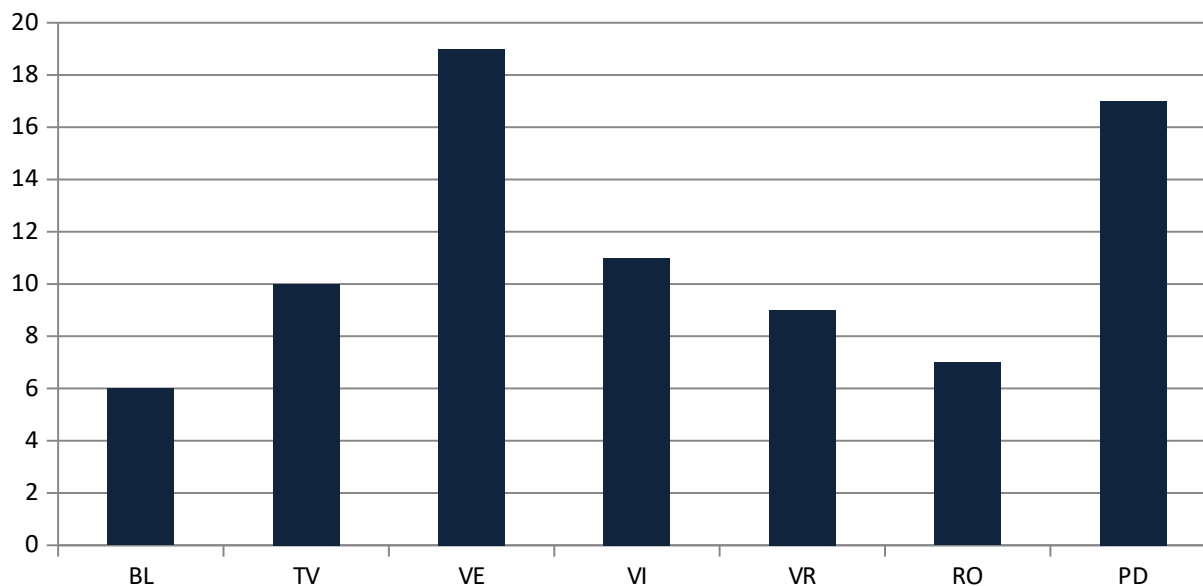
- **23 crisi aziendali** gestite in collaborazione dell'Unità Gestione Vertenze del Ministero dello Sviluppo Economico (MISE).



VENETO LAVORO

Le situazioni di crisi aziendali affrontate spesso interessano siti produttivi dislocati in più territori provinciali. I territori maggiormente interessati sono risultati essere le province di Venezia e Padova.

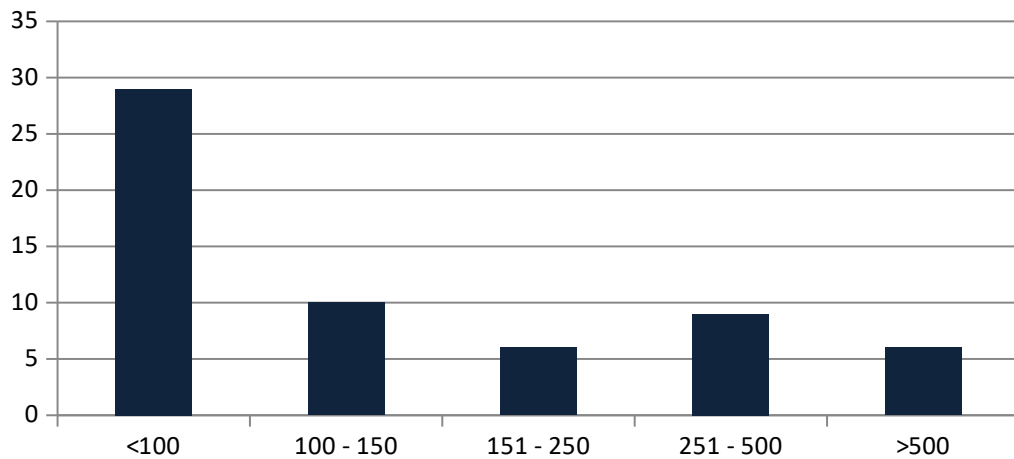
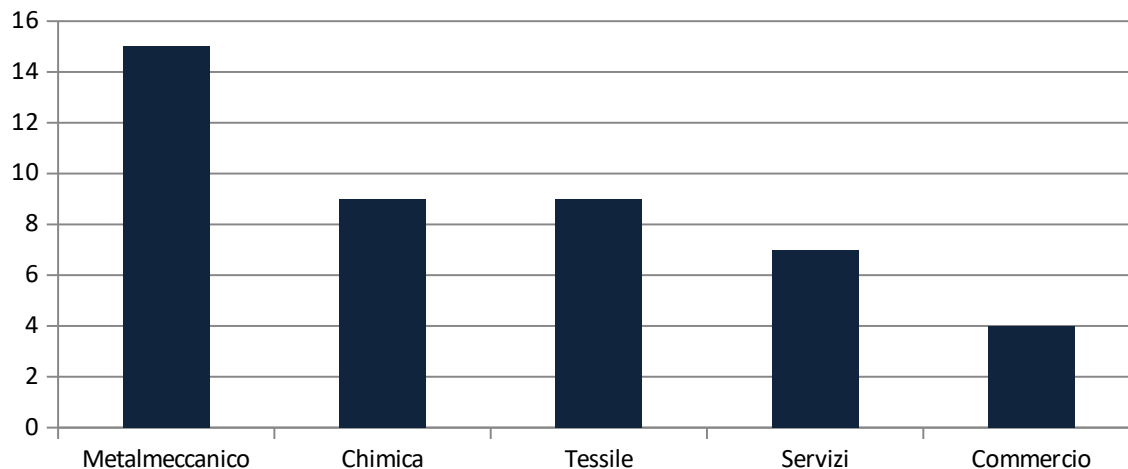
Le crisi aziendali seguite in relazione alle province interessate (anno 2018)





VENETO LAVORO

I settori maggiormente interessati dalle situazioni di crisi affrontate (anno 2018)



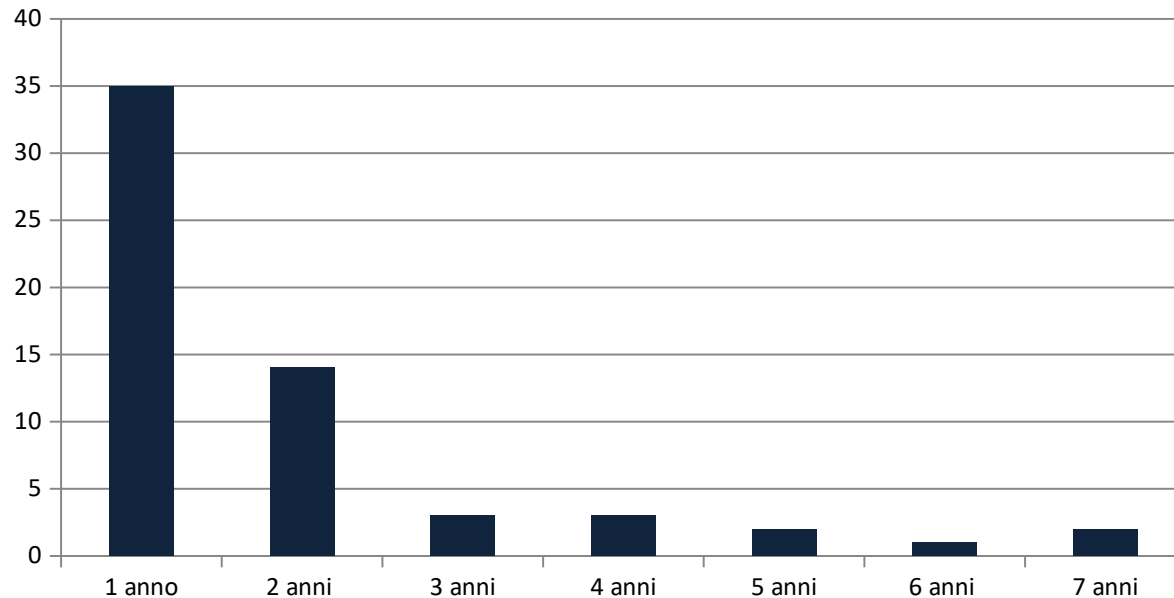
Numero di crisi aziendali per numero di dipendenti (anno 2018)



VENETO LAVORO

I tempi di gestione delle crisi variano a seconda della complessità dei casi e degli strumenti attivabili. Nella maggior parte dei casi gli interventi e le conseguenti attività di monitoraggio hanno una durata complessiva non superiore all'anno. Non mancano tuttavia situazioni la cui complessità richiede anche vari anni di intervento.

Numero casi aziendali (anno 2018)



La maggior parte dei casi oggetto di attenzione riguarda imprese interessate da una fase di riorganizzazione aziendale con la presenza di lavoratori in esubero e quindi da ricollocare nel mercato del lavoro.

Numero casi aziendali (anno 2018)

